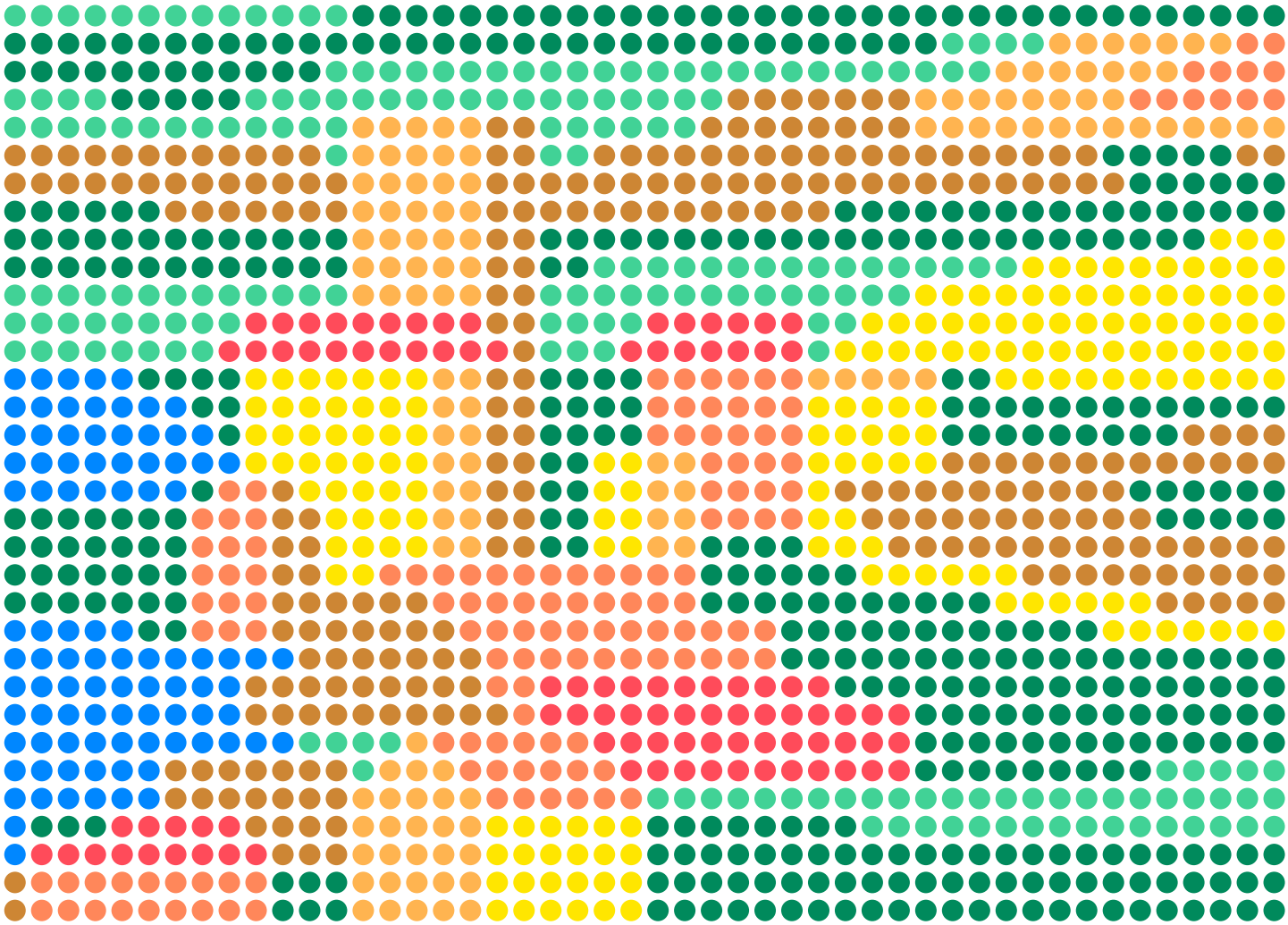
POINTS COMMUNS

L'ACCÉLÉRATEUR EXPÉRIMENTAL ARCHITECTURE PAYSAGE URBANISME



CANDIDATURES – PROMOTION 2027

TREMPLIN IMVT

PRÉSENTATION

Porté par Tremplin IMVT et soutenu par l'ENSAM, l'IUAR-AMU et l'ENSP, *Points Communs* est un dispositif d'accélération destiné à accompagner de jeunes agences de maîtrise d'œuvre dans le renforcement, la structuration et le développement de leurs pratiques professionnelles.

Pensé dans le prolongement du projet IMVT, *Points Communs* s'inscrit dans une démarche transversale qui favorise les rencontres et le dialogue entre les agences d'architecture, d'urbanisme et de paysage. Véritable laboratoire entrepreneurial, implanté au sein d'un bâtiment dédié à l'expérimentation et à larecherche, le dispositif constitue un cadre propice à l'émergence de dynamiques collectives, où le croisement des pratiques et l'enrichissement mutuel deviennent de véritables leviers de développement et d'opportunités.

À partir de février 2027, le dispositif renouvelle sa promotion en proposant un accompagnement pour une vingtaine d'agences, sélectionnées par un jury selon la pertinence de leurs démarches et de leurs motivations. À l'issue de l'année, le dispositif poursuivra l'accompagnement des participant·e·s à travers des actions de mise en réseau et de valorisation de leurs engagements auprès des institutions et des acteur·ice·s de la ville et des territoires.

Le dispositif *Points Communs* est soutenu et accompagné par :

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté Égalité Fraternité

IMVT Institut Méditerranéen de la Ville et des Territoires

ensa·m école nationale supérieure d'architecture de marseille

école nationale supérieure de paysage

amU Aix Marseille Université

IUAR Aix – Marseille

ORGANISATION

Les sessions en présentiel se déroulent une fois par mois, les mercredis et jeudis toute la journée, sur le plateau de la recherche et de l'expérimentation de l'IMVT à Marseille. Entre 4 et 5 interventions seront prévues pour chaque session. Au moins l'un·e des associé·e·s de chaque agence devra être présent·e à chaque séminaire. Des webinaires seront proposés entre les sessions pour la présentation de logiciels d'accompagnement ou autres. Des licences seront offertes par les partenaires de l'accélérateur pour l'année de formation. Les espaces de l'IMVT seront accessibles tout au long de l'année : bibliothèque, conférences, expositions. Les mercredis soirs seront l'occasion de prolonger les discussions lors de moments plus informels.

THÉMATIQUES

Structuration

Ce volet du programme vise à renforcer la pratique d'agence en y intégrant une approche entrepreneuriale. En croisant les réalités et les enjeux des métiers de l'architecture, de l'urbanisme et du paysage, le programme propose aux participant·e·s des méthodes et des outils pour mieux structurer et pérenniser leur activité : développer des modèles économiques résilients, anticiper les risques financiers et juridiques, maîtriser les réponses aux consultations et appels d'offres, mieux définir et valoriser les honoraires, prendre en compte les enjeux de prévoyance et de protection sociale, et consolider les outils de gestion et de pilotage de l'agence.

Prospections

Comprendre les territoires dans lesquels elles évoluent est une étape essentielle pour toute jeune agence souhaitant s'implanter et/ou se développer durablement. Cette thématique vise à fournir aux participant·e·s les clés de lecture nécessaires pour analyser en profondeur les spécificités économiques, sociales, politiques et environnementales qui structurent les marchés de la maîtrise d'œuvre.
Identifier les dynamiques territoriales, les acteur·ice·s de la commande et les structures ressources permet aux jeunes professionnel·le·s de cibler efficacement leurs démarches de prospection et de construire des propositions adaptées, pertinentes et différenciantes. Cette démarche s'accompagne d'un travail sur le renforcement de son positionnement, afin de savoir présenter, argumenter et valoriser les compétences, les approches et les projets de l'agence auprès de ses interlocuteur·ice·s. Il s'agit notamment de développer des outils et des supports de communication adaptés aux différents contextes de rencontre et de prise de contact.

Transversalité

Architectes, urbanistes et paysagistes partagent une même culture du projet, qu'ils mobilisent comme levier d'action sur les territoires. Si chaque discipline développe des compétences propres et des approches spécifiques, qu'elles soient sensibles, techniques, réglementaires ou stratégiques, toutes œuvrent à comprendre, interpréter et améliorer les cadres de vie. Favoriser la transversalité entre praticien·ne·s devient une condition essentielle pour produire des projets adaptés aux enjeux actuels. Elle peut également devenir un levier d'opportunité et de solidarité. En développant des compétences croisées, en intégrant des profils complémentaires et en élargissant leur champ d'intervention, les jeunes agences peuvent gagner en agilité, capter de nouveaux types de marchés, mutualiser les ressources et leurs compétences afin de construire des pratiques renouvelées et pérennes.

PROGRAMME DES SESSIONS

Session 1 → 03 et 04 février 2027	intervenant·e·s
Ouverture du programme Accueil des participant·e·s, présentation du dispositif	Responsable du programme et directions de l'IMVT
Atelier commun — Se mettre en mouvement Temps individuels/collectifs de partage des attentes et des ressources de chacun·e, pour construire les dynamiques collectives	Participant·e·s *Points Communs*
Table ronde interdisciplinaire Restitution *Points Communs* 2026	Anciens participant·e·s *Points Communs*
Institutions et champs professionnels Présentation des institutions : outils, ressources et dynamiques	CROA PACA + FFP + OPQU
Institutions et champs professionnels Table rondes : enjeux réalités des pratiques	CROA PACA + FFP + OPQU

Session 2 → 10 et 11 mars 2027	intervenant·e·s
Atelier commun — Structuration Temps de réflexion individuel/collectif sur la structuration de chaque agence et les perspectives collectives de développement	Participant·e·s *Points Communs*
Gestion et développement d'une agence Modèle économique, buisness plan, étude de marché et prospection	Praticien·ne·s
Gestion et développement d'une agence Modèle économique, buisness plan, étude de marché et prospection	Praticien·ne·s
Assurance et maîtrise d'œuvre Rencontre autour de la mutualisation des assurances	Assurance MAF

Session 3 → 07 et 08 avril 2027	intervenant·e·s
Prévoyance-retraite Présentation des bonnes pratiques et des outils de financement	Courtier en assurance
Stratégie de Communication — Atelier de positionnement Analyse et retour critique sur la présentation d'agence : discours et supports	Agence de communication et direction artistique
Stratégie de Communication — Atelier de positionnement Analyse et retour critique sur la présentation d'agence : discours et supports	
Rencontre disciplinaire — Paysage Partage d'expériences avec une agence de paysage	Praticien·ne·s

Session 4 → 12 et 13 mai 2027	intervenant·e·s
Aspect juridique et réglementaire — Droit des sociétés Présentation et échange sur les formes d'association entre praticien·ne·s : engagements, devoirs et bonnes pratiques collaboratives	Cabinet d'Avocat expert
Rémunération et honoraires Outils et reflexions collectives pour estimer et valoriser la valeur travail	Conseiller·ère MICQP
Formes et évolutions des agences Partage d'expériences sur le "collectif", entre dynamiques humaines et juridiques	Praticien·ne·s
Positionnement, identité et stratégie de prospection Répondre à un appel d'offre en marché public	Expert·e conseil et ancien·ne·s praticien·ne·s
Méthodologie de réponse aux appels d'offres MAPA et candidatures groupées	Expert·e conseil et ancien·ne·s praticien·ne·s
Recherche et stratégie de sélection des appels d'offres Présentation des outils	Responsable du logiciel M2BPO

Session 5 → 09 et 10 juin 2027	intervenant·e·s
Atelier commun — Prospections Temps de réflexion individuel et collectif sur les stratégies de prospections, d'accès à la commande et de compréhensions des dynamiques territoriales	Participant·e·s *Points Communs*
Contexte d'accès à la commande — Le politique La place de l'élu·e dans la fabrique territoriale et de la commande publique	Élu.es et praticien·ne·s
Contexte d'accès à la commande — Les services communaux Rôles et missions d'un service urbanisme	Direction d'un service d'une commune
Contexte d'accès à la commande — Les acteurs des sites protégés Rôle et missions des UDAP — la place de l'ABF comme partenaire de projet	Architecte des Bâtiments de France

Session 6 → 07 et 08 juillet 2027	intervenant·e·s
Gouvernance et vie d'agence Réflexions et retour d'expérience sur la dimension émotionnelle et relationnelle dans la pratique du projet	Praticien.ne·s
Gouvernance et vie d'agence Outils d'intelligence relationelle et collective	Enseignant·e et conseil en management
Contexte d'accès à la commande — Société publique Présentation et échanges sur les missions d'une SPL — Commande publique, conduite de projet et collaboration avec les acteurs de la MOE	Chef.fe de service
Contexte d'accès à la commande — Société privée Présentation et échanges sur le fonctionnement d'un bailleur social et les enjeux de qualités	Chef·fe de projet
Contexte d'accès à la commande — Établissement public Présentation et échanges sur le fonctionnement d'un Parc Naturel Régional	Responsable de pôle du PNR du Lubéron

Session 7 → 08 et 09 septembre 2027	intervenant·e·s
Contexte d'accès à la commande innovante La place de l'innovation dans le renouvellement urbain	Chef·fe de mission innovation
Développement d'agence et Europan — Du concours à la réalisation Visite de site et table ronde avec les acteurs	Praticien.ne·s
Contexte d'accès à la commande — L'assistance à maitrise d'ouvrage Retour d'expérience d'une structure d'AMO	Praticien.ne·s
Prospection — Stratégie de persuation Négociation stratégique et auditions — la prise de parole	Expert·e en préparation d'audition

Session 8 → 12 et 13 octobre 2027	intervenant·e·s
Atelier commun — Transversalité Temps de réflexion collectif sur les démarches et pratiques transversales comme levier d'opportunité	Participant·e·s *Points Communs*
Transversalité des acteurs dans la chaine opérationnelle Récits et échanges sur les démarches singulières et expérimentale entre acteurs du territoires	Plateforme d'expérimentation
Rencontre disciplinaires Partage d'expériences avec une agence transdisciplinaire	Praticien
Ressource en ingénieurie territoriale Présentations des outils et missions du CAUE	CAUE13
Ressource en ingénieurie territoriale Visite de site — le rôle du CAUE dans l'accomapgnement de projet manifeste	CAUE83

Session 9 → 03 et 04 novembre 2027	intervenant·e·s
Structurer la recherche en agence Présentation du Crédit impôt recherche et demande de subventions	Consultant.e
Ressource en ingénieurie environnementale Présentation et échanges sur les outils et les ressources	Envirobat BDM
Atelier commun — Bilan et perspectives Temps d'échange sur les enseignements du programme et les perspectives collectives	Participant·e·s *Points Communs*

INSCRIPTION

Le programme *Points Communs* propose un espace d'échanges et de partage d'expériences. Il est ouvert à toutes les structures d'architecture, d'urbanisme et de paysage immatriculées en France et en Europe.

Conditions d'éligibilité

→ Structures créées depuis moins de 10 ans, disposant d'un extrait Kbis ou justificatif URSSAF.
→ Les candidat·e·s doivent être diplômé·e·s d'une école d'architecture, d'urbanisme ou de paysage française ou européenne.
→ Manifester un engagement pour la fabrique de la ville et des territoires et une volonté d'ouverture et de rencontre interdisciplinaire.

Critères de selection

→ Aptitude et/ou motivation à d'inscrire dans une démarche collective
→ Sensibilité et engagement dans la fabrique du projet
→ Démarche entrepreneuriale ou transversale singulière

La sélection veillera à garantir une représentation équilibrée des trois disciplines, afin de stimuler la complémentarité et le dialogue entre les pratiques. Le nombre d'agences retenues dépendra de la qualité des candidatures, avec une limite fixée à une vingtaine de structures afin de garantir un accompagnement adapté.

Dossier de candidature

Le dossier devra comporter :
→ la fiche candidature complétée
→ la charte d'engagement signée
→ un CV pour chaque candidat·e
→ un portfolio des projets de l'agence (max 15 pages)
→ une note de motivation (1 à 2 pages A4, soit 1 recto verso) présentant les motivations du·de la candidat·e et les objectifs visés à travers l'accompagnement proposé par *Points Communs*
→ un dossier administratif comprenant : une copie des diplômes, le Kbis ou l'affiliation URSSAF de la société

Tous les fichiers doivent être nommés de la manière suivante :
Nomdel'entreprise_nomdelapièce (exemple : AtelierXYZ_Portfolio.pdf).

Le dossier complet est à envoyer au format ZIP à : **tremplin.imvt@marseille.archi.fr**
(L'envoi via WeTransfer ou une plateforme équivalente est accepté) avant le dimanche 29 novembre 2026 à 23h59.

Sélection des candidat·e·s

Les candidatures seront évaluées par un jury composé de :
→ responsable du programme *Points Communs*
→ représentant·e·s institutionnel·le·s
→ enseignant·e·s
→ ancien·ne·s participant·e·s à des programmes d'incubation en France

Frais d'inscription

Le coût de participation pour l'ensemble du programme est fixé à 700 € HT / 840€ TTC pour une agence uni-personnelle, et 850 € HT / 1020€ TTC pour une agence pluri-personnelle.

Calendrier

lundi 2 novembre 2026	Ouverture des candidatures
dimanche 29 novembre 2026	Clôture des candidatures
mi-décembre 2026	Jury et annonce des agences sélectionnées
mercredi 3 février 2027	Démarrage du programme

RETOUR SUR L'ÉDITION 2026

9 sessions

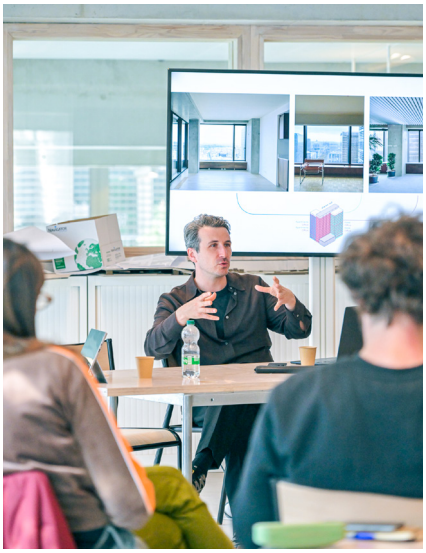
32 intervenant·e·s

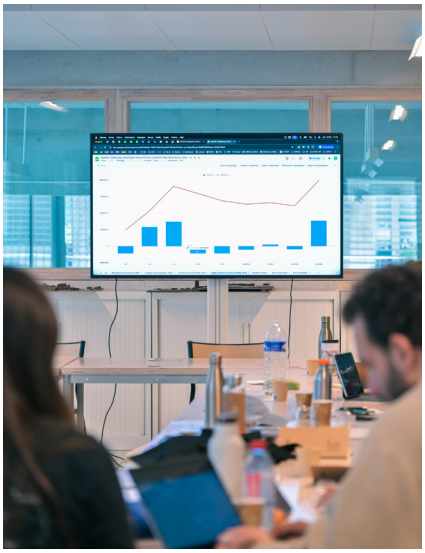
18 jours

126 heures

et de nombreux couscous partagés...



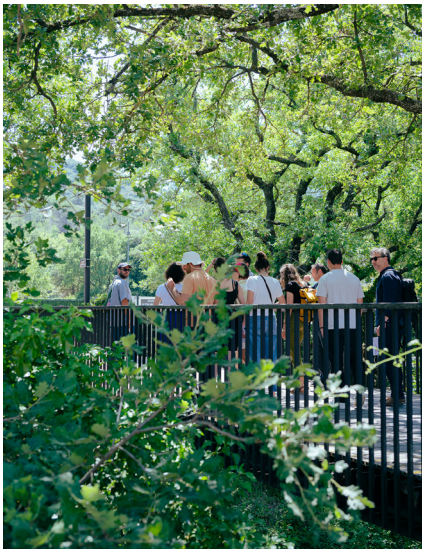














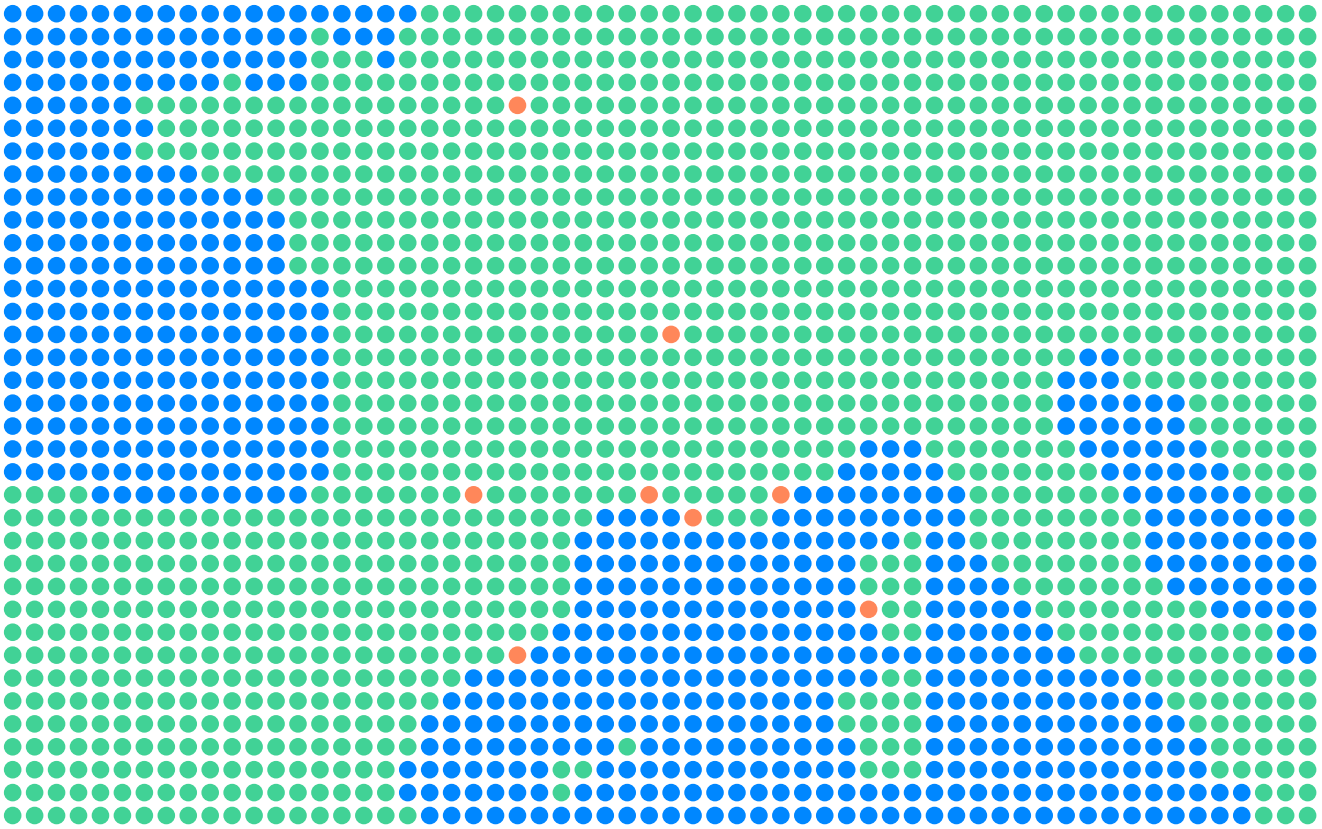


RETOUR SUR L'ÉDITION 2026

16

agences intégrées dans l'accélérateur expérimental
pour penser ensemble la pratique et la transversalité.

Atelier Alexis Campagne	Toulouse	Paysagisme
Atelier AOP	Marseille	Paysagisme
Atelier Badiane	Ajaccio	Paysagisme
Atelier Guérin-Dessert	Lyon	Architecture
Atelier MAJ	Marseille	Paysagisme, urbanisme,
Atelier Mare	Marseille	Architecture, paysagisme, urbanisme
Bancaù Architectes	Nice	Architecture
Bhaskar Architecture	Paris, Marseille	Architecture
Bureau LA·AU	Lyon	Urbanisme, architecture
Campestre Studio	Barcelone	Paysagisme, urbanisme
Dar	Marseille	Architecture
Hippolyte Roullier	Marseille	Urbanisme
Marginal·e	Marseille	Urbanisme
Marielouise	Arles	Architecture
Nouvelles Trames	Paris, Marseille	Urbanisme
Pria	Nice, Sorbo-Ocagnano	Architecture, design



PARTENAIRES

ORGANISMES INTERVENANTS

RÉSEAU NATIONAL DES INCUBATEURS

Le programme s'inscrit dans une dynamique nationale des réseaux d'incubateurs en ENSA et en complémentarité avec les dispositifs suivant :

TREMPLIN IMVT

Points Communs est un dispositif porté par l'association Tremplin IMVT et soutenu par l'ENSAM, et le dispositif CulturePro du ministère de la Culture

Tremplin IMVT
Institut Méditerranéen de la ville et des territoires
2 place Jules Guesde
13003 Marseille
tremplin.imvt@marseille.archi.fr

Direction du programme
Laurent Duboisset – ENSAM

Conseil Tremplin IMVT
Lucile Maurel
Yannick Nobile

Communication et conception graphique
Solie Morin

Conseil pédagogique
Pierre David – CAUE 83 et FFP
Nicolas Persyn – IUAR
Rémi Duthoit – ENSP
José Morales – ENSAM

Directions
Anne Bourgeon – ENSAM et IMVT
Caroline Pialat – ENSP
Hélène Reigner – IUAR-AMU

Soutien administratif IMVT
Clotilde Kasten – ENSAM
Isabelle Collet Reymond – ENSAM
Jimmy Benhamou – ENSAM
Sylvie Glens – ENSAM
Yannick Sady – ENSAM
Karim Trad – ENSAM

